

# Vernieuwingen in de bouw: rol van de opdrachtgever

8 oktober 2009

dhr. drs. Peter Jägers  
Voorzitter Opdrachtgeversforum



## Het OPDRACHTGEVERSFORUM in de bouw

---

### Het Opdrachtgeversforum

“Actief netwerk van (semi) publieke opdrachtgevers die ervaringen uitwisselen over relevante thema’s in de bouw”

#### **Doelstelling:**

- Ervaringen delen
- Gezamenlijke initiatieven ontplooiën
- Stimulerende invloed uitoefenen op vernieuwingen in de bouw

#### **Relevantie:**

- Maatschappelijk verantwoordelijkheidsbesef
- Vernieuwing begint bij de opdrachtgever

---

Het Opdrachtgeversforum in de bouw is een netwerkorganisatie van (semi-)publieke opdrachtgevers in de bouw en infrastructuur.

Deelnemers zijn: de Alliantie, Dienst Vastgoed Defensie, Gemeente Den Haag, NS Poort, ProRail, Rijksgebouwendienst, Rijkswaterstaat, Staedion, UMC St Radboud.



---

## Het OPDRACHTGEVERSFORUM in de bouw

---

### Belangrijke thema's uit het afgelopen 2,5 jaar

- De organisatie van het aanbestedingsproces
- Ondersteunende instrumenten
- Competenties: HRM en leiderschap

---

Het Opdrachtgeversforum in de bouw is een netwerkorganisatie van (semi-)publieke opdrachtgevers in de bouw en infrastructuur.

Deelnemers zijn: de Alliantie, Dienst Vastgoed Defensie, Gemeente Den Haag, NS Poort, ProRail, Rijksgebouwendienst, Rijkswaterstaat, Staedion, UMC St Radboud.



## Het OPDRACHTGEVERSFORUM in de bouw

---

### De organisatie van het aanbestedingsproces

- Ontkoppeling inkoopfunctie van projectverantwoordelijkheid
- Centraal/regionaal georganiseerde inkoop via Expertisecentra en Kennispools voor aanbestedingen
- Meer aandacht voor ontwikkeling innovatieve contracten
- Bindend advies voor aanbestedingsstrategie en contractvorm



## Het OPDRACHTGEVERSFORUM in de bouw

---

### Ondersteunende instrumenten (1)

#### **Integriteit:**

- Gedragscode Publiek Opdrachtgeverschap (juni 2007)
- Verankering binnen opdrachtgeversorganisaties
- Oprichting meldpunt voor opdrachtnemers

#### **Outputspecificaties:**

- Functionele eisen creëren meer kansen voor innovatie
- Toegepast op geïntegreerde contracten
- Gunning op Economisch Meest Voordelige Inschrijving
- Sturing via monitoring en betalingsmechanismen

# Ondersteunende instrumenten (2)

### **Duurzaam inkopen:**

- Norm Rijk (100%), Gemeenten (75 %) en Provincies en Waterschappen (50%)
- Normering via Greencalc+ (Rijksgebouwendienst)
- CO2 Performance ladder (ProRail)

### **Past performance:**

- Objectieve meerjarige prestatiemeting van marktpartijen ten behoeve van toekomstige aanbestedingen
- Geeft opdrachtnemers feedback in prestaties



### Ondersteunende instrumenten (3)

#### **Bouw Informatie Model:**

- Ontwikkelen of koppelen informatiesystemen met gemaakte afspraken.
- Aangestuurd door de Bouw Informatie Raad
- Voorbeelden: VISI en COINS



## Het OPDRACHTGEVERSFORUM in de bouw

---

### HRM en leiderschap

#### **Leerlijnen**

- procesmanagement, specialist en lijnmanagement

#### **Rijksacademie voor Projectmanagement**

- Ervaren Projectmanagers en Projectdirecteuren
- Nadruk op het managen van politiek/bestuurlijke complexe processen
- Verbinden van wetenschap en praktijk
- Aantrekkelijker maken van het vak Projectmanagement binnen het Rijk

#### **Versterking Leidinggevend Kader**

- Ontwikkeltraject voor betere besturing van de organisatie tijdens veranderingen

### Uitdagingen voor opdrachtnemers

- Andere risicoverdeling bij innovatieve contractvormen: durft de opdrachtnemer ook?
- Geïntegreerde aanpak vraagt samenwerking
- Integriteit is een ketenvraagstuk: opdrachtgever én opdrachtnemer staan aan de lat
- Informatievoorziening en lastenverlichting is een gezamenlijk vraagstuk: BIM werkt alleen als de keten meewerkt
- Prestatiemeting vraagt tweezijdig beeld: wij willen feedback geven, maar willen die ook graag systematisch ontvangen
- Verplichte minimumeisen aan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemerschap
- Outputspecificaties bieden meer ruimte voor vernieuwing van processen en oplossingen



---

## Het OPDRACHTGEVERSFORUM in de bouw

---

Bedankt voor uw aandacht

---

Het Opdrachtgeversforum in de bouw is een netwerkorganisatie van (semi-)publieke opdrachtgevers in de bouw en infrastructuur.

Deelnemers zijn: de Alliantie, Dienst Vastgoed Defensie, Gemeente Den Haag, NS Poort, ProRail, Rijksgebouwendienst, Rijkswaterstaat, Staedion, UMC St Radboud.